

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES 2019
- LAR DA PAZ -



IDENTIFICAÇÃO

Organização: Fundação Aldeia da Paz

Denominação da Valência: Lar da Paz – Casa de Acolhimento

Morada: Estrada Regional 207, n.º 200

Código Postal: 9200-231

Concelho: Machico

Freguesia: Água de Pena

Telefone: 291 524 480

Fax: --

E-mail: geral.lardapaz@gmail.com

Índice

1. Introdução	3
2. Organização	
2.1 Estrutura Orgânica da organização	4
2.2 Recursos Disponíveis	4
2.2.1 Recursos Humanos	4
2.2.2 Recursos Materiais	5
3. Atividades Desenvolvidas no Âmbito do PAA: Análise por Projeto/Atividade	
3.1 Procedimentos e dinâmica interna da CA	6-7
3.2 Conectados à intervenção!	8-9
3.3 Conectados à diversão!	10-11
3.4 Vamos comemorar!	12
3.5 Atividades Lúdico-Pedagógicas	13-14
3.6 DarVOZ	15-16
3.7 Atividades Ocupacionais e Formativas	17
3.8 “Aprender +”	18
3.9 Energy4life	19-20
3.10 Dias Especiais	21-22
3.11 Atividades (extra)Rotinas	23
4. Atividades não previstas no Âmbito do PAA: Análise por Projeto/Atividade	24
5. Nível Global de Execução	24
6. Impacto do PAA nas Crianças/Jovens	24-25
7. Conclusão	26

Legenda: PAA – Plano Anual de Atividades | RAA – Relatório Anual de Atividades | CA – Casa de Acolhimento Residencial



1. INTRODUÇÃO

A Casa de Acolhimento (CA) Lar da Paz, é uma resposta social, desenvolvida no âmbito da promoção e proteção na área de infância e juventude, na comunidade local, destinada a acolher crianças e jovens que transitória e/ou definitivamente não possam estar inseridas no seu meio familiar de origem, visando proporcionar-lhes um espaço de intervenção técnica, educativa e reparadora. Pretende-se em conjunto com o envolvimento e articulação dos recursos existentes na comunidade, promover o bem-estar emocional e o desenvolvimento integral saudável das crianças e jovens que acolhemos, potenciando e disponibilizando experiências diversificadas e adequadas às suas necessidades, especificidades e potencialidades através de um processo de formação (e acompanhamento pessoal intensivo e permanente).

No ano em avaliação foram apoiados **20** jovens, sendo que **1** jovem transitou do ano 2011, **1** do ano de 2012, **2** do ano de 2013, **3** do ano de 2014, **1** do ano de 2015 e **4** do ano de 2016, **6** do ano de 2017 e foram admitidas **2** crianças e jovens. Saíram **5** jovens ao longo do ano.

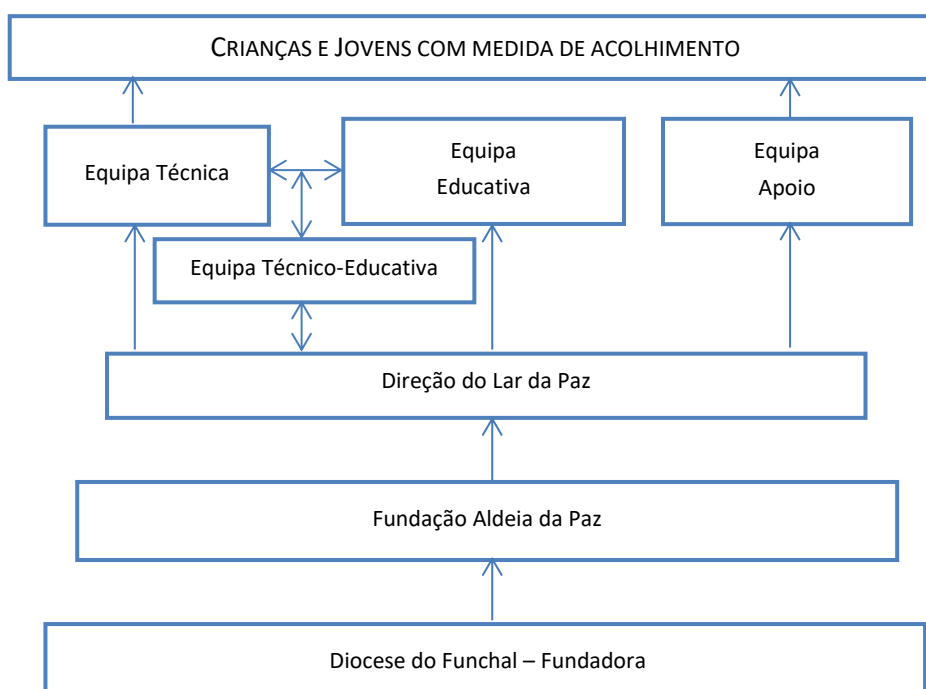
Na prossecução dos seus objetivos o Lar da Paz vem apresentar o RAA, com base nos resultados e avaliação do PAA, que se reporta ao ano de 2019.

Neste sentido, pretende-se que o presente relatório seja um instrumento de trabalho de suporte à gestão, que avalia o grau de implementação/execução das atividades propostas no PAA do ano de 2019.

2. ORGANIZAÇÃO

2.1 Estrutura Orgânica da Organização

A estrutura Orgânica do Lar da Paz, que esteve em vigor durante o ano de 2019, representa-se através do seguinte organograma:



2.2. RECURSOS DISPONÍVEIS

2.2.1 Recursos Humanos

O ano de 2019 contou com o seguinte corpo efetivo de pessoal:

- 1 Diretor Técnico (1 Assistente Social)
- 1 Assistente Social
- 2 Chefes de Departamento (Coordenador Pedagógico e Administrativa)
- 9 Ajudantes de Ação Direta
- 2 Auxiliares de Serviços Gerais
- 2 Cozinheiras
- 1 Lavadeira



2.2.2 Recursos Materiais

No ano de 2019 houve a necessidade de investimento contínuo nas seguintes áreas: recuperação e manutenção das instalações, mobiliário, material de desgaste e reparações diversas.

Uma das áreas que requer maior investimento e requalificação é a da recuperação das infraestruturas das residências das crianças e jovens, de forma a promover um maior bem-estar, conforto, harmonia, tornando-as mais equiparadas a um ambiente familiar e acolhedor, o que ainda não foi possível concretizar devido à falta de recursos financeiros.

Ao nível do material de escritório e didático foram adquiridos material de desgaste (canetas, borrachas, corretores, resmas de folhas A4, capas de plástico, separadores, micas, livros escolares e de leitura, dicionários, estojos e mochilas escolares) e custos associados a impressões.



3. Atividades Desenvolvidas no âmbito do Plano de Atividades: *Análise por Projeto/Atividade*

3.1 Procedimentos internos e dinâmica da Instituição

Designação do Projeto ou Atividade		N.º do Projeto	
Procedimentos e dinâmica interna da CA.		01	
Responsabilidades		Calendarização	
Organização Responsável	Pessoa Responsável	Prevista	Real
Lar da Paz	Diretor Técnico	01.01.2019 a 31.12.2019	01.01.2019 a 31.12.2019
Objetivos			
Previstos		Alcançados	
Implementar, avaliar e melhorar os procedimentos internos e os processos individuais de forma a corresponder às necessidades e especificidades das crianças/jovens e à concretização dos seus projetos de vida, tornando-os exequíveis no contexto institucional.		O objetivo foi alcançado.	
Atividades			
Previstas 4		4 Realizadas	
Aplicação e avaliação contínua dos procedimentos internos.		Atividade concretizada	
Reuniões de apoio/ revisão dos procedimentos internos.		Atividade concretizada	
Promover mais contactos das famílias com a CA através de contactos telefónicos, reuniões, visitas na CA e domiciliárias e contactos presenciais semanais das crianças/jovens com as famílias.		Atividade concretizada	
Promover uma maior articulação com as entidades parceiras envolvidas na concretização dos projetos de vida das crianças e jovens.		Atividade concretizada	
Recursos Humanos			
Previstos		Utilizados	
Diretor Técnico		Diretor Técnico	
Equipa Técnica		Equipa Técnica	
Equipa Educativa		Equipa Educativa	
Crianças e Jovens		Crianças e Jovens	
Dr.ª Dora Pereira		Dr.ª Dora Pereira	
Famílias		Famílias	
Entidades Parceiras		Entidades Parceiras	
Recursos Materiais			
Previstos		Utilizados	
Papel, impressora e material de escritório		Papel, impressora e material de escritório	
Sistema Informático		Sistema Informático	
Computador e Vídeo Projetor		Computador e Vídeo Projetor	



Carrinhas	Carrinhas
Bilhetes de Autocarro	Bilhetes de Autocarro
Contactos telefónicos	Contactos telefónicos (mensalidade)
Sala de reuniões	Sala de reuniões
Processos internos e individuais	Processos internos e individuais
Custos	
Previstos	Utilizados
1025,00€	1049,00€
Avaliação e Justificação de Desvios	

O projeto continua a revelar-se essencial na melhoria da qualidade da intervenção técnico-educativa com as crianças e jovens acolhidas.

Por ser um projeto contínuo e complexo, requer uma análise e reajustamento constantes numa perspetiva de melhoria.



3.2 Grupos (In)Formação e de Reflexão

Formulário de Avaliação do Projeto/Atividade

Designação do Projeto ou Atividade		N.º do Projeto	
"Bilhardando, aprendendo e trabalhando"		02	
Responsabilidades		Calendarização	
Organização Responsável	Pessoa Responsável	Prevista	Real
Lar da Paz	Diretor Técnico	01.01.2019 a 31.12.2019	01.01.2019 a 31.12.2019

Objetivos

Previstos	Alcançados
Proporcionar aos colaboradores formação pessoal e profissional; dotar as equipas de conhecimentos/ferramentas necessários ao desempenho das suas funções; promover espaços de reflexão, partilha e troca de conhecimentos entre as várias equipas; promover a coesão, comunicação e proximidade entre todos os colaboradores.	Os objetivos foram parcialmente alcançados.

Atividades

Previstas 5	4 Realizadas
Reuniões de Equipa	Atividade concretizada
"Briefings" diários	Atividade concretizada
Convívios	Atividade não concretizada
Formação Pessoal e Social	Atividade concretizada

Recursos Humanos

Previstos	Utilizados
Diretor Técnico	Diretor Técnico
Equipa Técnica e Educativa	Equipa Técnica e Educativa
Coordenador Pedagógico	Coordenador Pedagógico
Colaboradores da CA	Colaboradores da CA
Direção	Direção

Recursos Materiais

Previstos	Utilizados
Fotocópias, canetas e folhas	Fotocópias, canetas e folhas
Gabinete Eq. Educativa, do coordenador, biblioteca	Gabinete Eq. Educativa, do coordenador,
Computador e videoprojector	
Instalações do Lar da Paz	Instalações do Lar da Paz
Espaços Exteriores	



Custos

Previstos	Utilizados
45,00€	45,00€

Avaliação e Justificação de Desvios

Este projeto continua a ser sentido como útil e fundamental na CA, por ser promotor e fortalecedor das linhas de comunicação e do aperfeiçoamento das competências profissionais de todas as equipas.

Embora as atividades formativas que foram proporcionadas às equipas tenham sido organizadas por entidades externas e não tenham sido tão frequentes como seria necessário. Houve, contudo, uma total abertura para os colaboradores procurarem e inscreverem-se nas ações formativas que considerassem pertinentes, o que aconteceu.



3.3 Conectados à Diversão!

Formulário de Avaliação do Projeto/Atividade

Designação do Projeto ou Atividade		N.º do Projeto	
"Bilhardando, aprendendo e brincando"		03	
Responsabilidades		Calendarização	
Organização Responsável	Pessoa Responsável	Prevista	Real
Lar da Paz	Diretor Técnico	01/03/2019 a 01/12/2019	01/03/2019 a 01/12/2019

Objetivos

Previstos	Alcançados
Garantir que todas as crianças/jovens acolhidas possam usufruir e participar de momentos/experiências lúdicas, formativas, recreativas nas interrupções letivas, promovendo o seu bem-estar, sentimento de pertença e valorização pessoal. Promover o campo de férias de verão.	Os objetivos foram alcançados.

Atividades

Previstas 5	5 Realizadas
CARNAVAL	Atividade concretizada
PÁSCOA	Atividade parcialmente concretizada
VERÃO	Atividade concretizada
NATAL	Atividade parcialmente concretizada

Recursos Humanos

Previstos	Utilizados
Crianças e Jovens	Crianças e Jovens
Colaboradores	Colaboradores
Equipa técnica e educativa	Equipa técnica e educativa
Entidades parceiras	Entidades parceiras

Recursos Materiais

Previstos	Utilizados
Carrinhas.	Carrinhas.
Géneros alimentares diversos.	Géneros alimentares diversos.
Protetor solar, toalha, bonés, fatos de banho, chinelos, fatos de carnaval, roupa e calçado desportivo.	Protetor solar, toalha, bonés, fatos de banho, chinelos, fatos de carnaval, roupa e calçado desportivo.
Prémios, entradas, prendas, ornamentos natalícios.	Prémios, entradas, prendas, ornamentos natalícios.
Materiais reutilizados, material de escritório.	Materiais reutilizados, material de escritório.



Custos

Previstos	Utilizados
2250,00€	1931,79€

Avaliação e Justificação de Desvios

Este projeto, à semelhança dos anos anteriores, foi totalmente concretizado e foi muito valorizado pelas crianças e jovens, que participaram ativamente e de forma efusiva nas diversas atividades. Percecionamos ainda a mais-valia do projeto em fortalecer as relações interpessoais dos adultos com as crianças e jovens.



3.4 Vamos Comemorar

Formulário de Avaliação do Projeto/Atividade

Designação do Projeto ou Atividade		N.º do Projeto	
Vamos Comemorar		04	
Responsabilidades		Calendarização	
Organização Responsável	Pessoa Responsável	Prevista	Real
Lar da Paz	Diretor Técnico	01.01.2019 a 31.12.2019	01.01.2019 a 31.12.2019

Objetivos

Previstos	Alcançados
Garantir a todas as crianças/jovens acolhidas a comemoração dos aniversários como forma de sentir-se num grupo de pertença e valorizados. Proporcionar um momento único em que cada criança/jovem participe ativamente na preparação da ementa da sua festa de aniversário. Proporcionar um momento de convívio especial às crianças/jovens aquando da cessação da medida de acolhimento residencial na CA.	O objetivo foi parcialmente alcançado.

Atividades

Previstas 3	2 Realizadas
Aniversários	Atividade concretizada
Festas de Aniversário de amigos	Atividade concretizada
Convívios	Atividade não concretizada

Recursos Humanos

Previstos	Utilizados
Crianças/Jovens e Colaboradores	Crianças/Jovens e Colaboradores

Recursos Materiais

Previstos	Utilizados
Bolo de aniversário	Bolo de aniversário
Cheques-prenda	Cheques-prenda
Prendas	Prendas
Carrinhas	Carrinhas
Refeição	Refeição

Custos

Previstos	Utilizados
575,00€	360,00€

Avaliação e Justificação de Desvios

Este projeto foi totalmente concretizado e foi muito importante para as crianças/jovens, contribuindo para o seu bem-estar e sentimento de pertença.

Nenhuma das crianças/jovens que saiu da CA pretendeu fazer o convívio de despedida.



3.5 Atividades Lúdico-Pedagógicas

Formulário de Avaliação do Projeto/Atividade

Designação do Projeto ou Atividade		N.º do Projeto	
Atividades Lúdico-Pedagógicas		05	
Responsabilidades		Calendarização	
Organização Responsável	Pessoa Responsável	Prevista	Real
Lar da Paz	Diretor Técnico	01.01.2019 a 31.12.2019	01.01.2019 a 31.12.2019

Objetivos

Previstos	Alcançados
Proporcionar às crianças/jovens a participação em atividades lúdico-pedagógicas, que lhes deem oportunidades para serem proativos, agirem e refletirem sobre experiências de forma articulada e integrada, promovendo sentimentos de sucesso e pertença.	Os objetivos foram concretizados.

Atividades

Previstas 7	6 Realizadas
Recolha de Alimentos - Cáritas	Atividade concretizada
Ações de Voluntariado	Atividade concretizada
Ação religiosa/Pastoral	Atividade concretizada
Atividades de fim-de-semana	Atividade concretizada
Cinema/Séries Televisivas	Atividade concretizada
Programas Juvenis	Atividade parcialmente concretizada

Recursos Humanos

Previstos	Utilizados
Equipa Técnica	Equipa Técnica
Equipa Educativa	Equipa Educativa
Crianças e Jovens	Crianças e Jovens
Voluntários	Voluntários
Entidade parceira	Entidade parceira

Recursos Materiais

Previstos	Utilizados
Material de escritório	Material de escritório
Carrinhas	Carrinhas
Roupa adequada	Roupa adequada
Reutilização de Materiais e Materiais de escritório	Reutilização de Materiais e Materiais de escritório
TV	TV
Pipocas	Pipocas



Catecismo e Bíblia Sagrada	Catecismo e Bíblia Sagrada
Custos	
Previstos	Utilizados
950,00€	700,00€
Avaliação e Justificação de Desvios	

O projeto foi concretizado quase na totalidade, com a exceção dos programas juvenis. Nesta atividade em específico apenas foi executada a ação do intercâmbio juvenil, uma vez que no Jovem em Formação nenhum dos jovens foi selecionado e aquando da inscrição no Voluntariado Juvenil, já não existiam verbas disponíveis.

Continuamos a avaliar positivamente a inclusão das crianças e jovens neste género de atividades, que possibilitam o desenvolvimento de competências de autonomia e responsabilidade, participação cívica, relacionais, pessoais e sociais.



3.6 Atividades Ocupacionais e Formativas

Formulário de Avaliação do Projeto/Atividade

Designação do Projeto ou Atividade		N.º do Projeto	
"Fazendo e aprendendo."		06	
Responsabilidades		Calendarização	
Organização Responsável	Pessoa Responsável	Prevista	Real
Lar da Paz	Diretor Técnico	01.01.2019 a 31.12.2019	01.01.2019 a 31.12.2019
Objetivos			
Previstos		Alcançados	
Inserir os jovens em experiências diferenciadas da vida quotidiana, proporcionando a aprendizagem em áreas específicas, fomentando a interiorização de rotinas e a compreensão da sua importância no dia a dia.		Os objetivos foram alcançados.	
Atividades			
Previstas 4		3 Realizadas	
Tarefas Diárias		Atividade concretizada	
Recursos Humanos			
Previstos		Utilizados	
Equipa Técnica e Educativa		Equipa Técnica e Educativa	
Crianças/Jovens		Crianças/Jovens	
Cozinheira		Cozinheira	
Recursos Materiais			
Previstos		Utilizados	
Material de Jardim			
Materiais Diversos		Materiais Diversos	
Utensílios de Cozinha		Utensílios de Cozinha	
Ingredientes		Ingredientes	
Material de Limpeza		Material de Limpeza	
Sementes e adubo		Sementes e adubo	
Custos			
Previstos		Utilizados	
60,00€		60,00€	

Avaliação e Justificação de Desvios

O projeto foi parcialmente concretizado, uma vez que não houve possibilidade de integração na área da jardinagem, por ausência de recursos humanos afetos a esta área. O projeto continua a revelar-se essencial ao desenvolvimento das competências pessoais e sociais das crianças e jovens

No que se refere à situação de absentismo e/ou abandono escolar, no ano de 2019 não tivemos nenhum jovem nesta situação.



3.7 Energy4life

Formulário de Avaliação do Projeto/Atividade			
Designação do Projeto ou Atividade		N.º do Projeto	
Energy4life		07	
Responsabilidades		Calendarização	
Organização Responsável	Pessoa Responsável	Prevista	Real
UCAD	Técnicos afetos às instituições parceiras	01.01.2019 a 31.12.2019	21.01.2019 a 01.12.2019
Objetivos			
Previstos		Alcançados	
Promover nas crianças e jovens estilos de vida saudáveis através da prática desportiva e atividades ao ar livre (radicais), em parceria com outras casas de acolhimento residencial.		Os objetivos foram alcançados.	
Atividades			
Previstas 15		11 Realizadas	
Energy4Life – Plano Anual de Atividades		Atividade concretizada	
Recursos Humanos			
Previstos		Utilizados	
Equipa Técnica e Educativa		Equipa Técnica	
Crianças/Jovens		Crianças/Jovens	
Entidade parceira		Entidade parceira	
Recursos Materiais			
Previstos		Utilizados	
Carrinha		Carrinha	
Alimentação		Alimentação	
Custos			
Previstos		Utilizados	
300,00€		325,00€	
Avaliação e Justificação de Desvios			

O projeto foi totalmente concretizado e consideramos que deve manter-se na medida em que aborda e trabalha diversas áreas na promoção de comportamentos saudáveis, bem como, privilegia o convívio com outras crianças e jovens em acolhimento residencial.



3.8 Atividades (Extra)Rotinas

Formulário de Avaliação do Projeto/Atividade

Designação do Projeto ou Atividade		N.º do Projeto	
Atividades (extra)rotinas		8	
Responsabilidades		Calendarização	
Organização Responsável	Pessoa Responsável	Prevista	Real
Lar da Paz	Diretor Técnico	01.01.2019 a 31.12.2019	01.01.2019 a 31.12.2019

Objetivos

Previstos	Alcançados
Fomentar a aprendizagem de novos conhecimentos, hábitos de vida saudável e a prática desportiva, a integração e interação no grupo, a coesão, o trabalho em equipa e a entreaajuda.	O objetivo foi alcançado.

Atividades

Previstas 3	2 Realizadas
Clube Sporting Santacruzense	Atividade concretizada
Academia de Línguas da Madeira	Atividade concretizada

Recursos Humanos

Previstos	Utilizados
Equipa Técnica e Educativa	Equipa Técnica e Educativa
Crianças/Jovens	Crianças/Jovens
Entidade Parceira	Entidade Parceira

Recursos Materiais

Previstos	Utilizados
Carrinhas	Carrinhas
Transporte assegurado pela entidade parceira	Transporte assegurado pela entidade parceira
	Material desportivo

Custos

Previstos	Utilizados
300,00€	858,00€

Avaliação e Justificação de Desvios

O projeto foi parcialmente concretizado, uma vez que no ano em avaliação não houve atividade com um dos parceiros, por falta de interesse das crianças e jovens nas atividades disponibilizadas. As restantes atividades continuam a ser importantes, pois possibilitam a integração das crianças e jovens na comunidade e fomentam aprendizagens diversas.

Os custos utilizados foram superiores aos previstos, uma vez que a CA teve de assegurar custos com viagens de intercâmbio desportivo e outros custos com o transporte das crianças dos escalões mais jovens do Clube Sporting Santacruzense a todas as atividades desportivas.



4. Projetos/Atividades não previstas no PAA: Análise por Projeto/Atividade

N.º	Atividade desenvolvida	Data	Custos
---	-----	---	---
TOTAL			---

5. Nível Global de Execução

N.º	Projetos e Atividades	Nível de Execução *
1	Procedimentos internos e dinâmica da CA	EC
2	Conectados à Intervenção	EC
3	Conectados à Diversão!	TC
4	Vamos Comemorar!	TC
5	Atividades Lúdico-Pedagógicas	PC/EC
6	DarVOZ	PC/EC
7	Atividades ocupacionais e formativas	PC/EC
8	“Aprender +”	NI
9	Energy4life	TC/EC
10	Dias Especiais	PC
11	Atividades (extra)rotinas	TC/EC

6. Impacto do PAA nas Crianças e Jovens

O Plano Anual de Atividades (PAA) de 2019 deu continuidade ao anterior, possibilitando às crianças e jovens experiências estruturantes e promotoras de um desenvolvimento integral seguro e saudável. Enquanto destinatários das atividades, as crianças/jovens participaram adotaram uma postura positiva, foram colaborantes, participativos e mostraram-se felizes. Continuamos a avaliar como benefícios deste tipo de atividades a escuta ativa, a motivação, o envolvimento e a proximidade de todos os intervenientes nas mesmas.

* NI: Não iniciado; EC: Em Curso; PC: Parcialmente Concluído; TC: Totalmente concluído;



A implementação dos procedimentos internos e dinâmica da CA continua a ser um projeto desafiante e fulcral para responder às necessidades e especificidades das crianças e jovens e concretizar os seus projetos de vida, pelo que continuamos a investir em recursos financeiros e disponibilidade da equipa técnica da CA nas deslocações ao Funchal para a realização das reuniões de articulação com a entidade responsável pelo acompanhamento da execução das medidas de acolhimento residencial.

Uma das áreas em que continuamos a encontrar desafios é ao nível do compromisso, envolvimento e participação dos familiares para com as crianças e jovens e a CA. Esta falta de compromisso e desresponsabilização das famílias tem repercussões negativas ao nível da estabilidade emocional e sentimento de pertença das crianças e jovens acolhidas. Os recursos técnicos que a CA possui, revelam-se insuficientes para intervir nesta área fundamental da vida e processo de acolhimento das crianças/jovens.

É, também, na concretização dos projetos de autonomia de vida que continuamos a sentir grandes constrangimentos à intervenção. São vários os jovens acolhidos que se encontram com este projeto de vida definido, muitos deles prestes a atingir a maioridade. Uma vez que a CA não apresenta uma resposta específica para trabalhar estas competências, estes acabam por seguir para outras alternativas externas à CA ou até mesmo, optam por regressar aos seus agregados familiares (aquando da maioridade), sem requererem a continuidade da intervenção.

Mantém-se, por isso, a necessidade de implementar uma resposta direcionada para trabalhar as competências de autonomia.

Outra limitação que continua a inviabilizar negativamente a intervenção educativa com vista à autonomia de vida, é a ausência de transportes públicos junto à CA. Esta lacuna, não só inviabiliza a deslocação autónoma dos jovens para questões da sua vida diária, como também implica um grande esforço financeiro (manutenção do parque automóvel), e de disponibilidade de recursos humanos (técnicos e educadores) da CA que ao longo do dia efetuam todos os transportes de ida e regresso para as escolas, treinos e atividades extracurriculares.



7. Conclusão

O PAA continua a revelar-se um instrumento de trabalho importante na planificação, organização e melhoria das respostas da CA face às mudanças e desafios que se colocam nos tempos atuais.

Os projetos propostos, no geral, corresponderam e foram ao encontro das necessidades identificadas. As crianças e jovens tiveram uma participação e adesão positivas na medida em que integraram as atividades com interesse e motivação, traduzindo-se em aprendizagem e crescimento saudável.

O número de recursos humanos afeto à CA e a diversidade de projetos que se pretende desenvolver anualmente, com vista à melhoria da intervenção e foco na qualidade de vida das crianças e jovens acolhidas, continua a revelar-se insuficiente para que este objetivo seja concretizado com qualidade. No ano em avaliação, dois colaboradores estiveram de baixa médica prolongada o que trouxe constrangimentos vários à dinâmica interna da CA e embora tenha sido salvaguardado o desempenho dessas funções, isto trouxe mais sobrecarga e desgaste nos restantes colaboradores.

Continuamos a verificar a necessidade de manter a articulação com as entidades parceiras e serviços da comunidade por serem uma grande mais-valia no trabalho da CA em prol das crianças e jovens, bem como, aumentar o número de parceiros com o objetivo de proporcionar novas vivências e oportunidades aos nossos destinatários.

A CA continuará a focar-se na intervenção técnico-educativa individualizada, na melhoria da qualidade dos seus serviços, indo de encontro às necessidades e especificidades de cada criança e jovem, através de respostas específicas que melhor se adequem aos seus destinatários.

O presente relatório, agora elaborado, será enviado às autoridades competentes, nomeadamente ao ISSM, IP-RAM e à Fundação Aldeia da Paz.

No próximo ano, tal como nos anteriores, o presente relatório será tido em conta para eventuais alterações aos objetivos e estratégias definidas a fim de melhorarmos a consecução da missão desta CA.